

# Control de los ingresos y gastos en ganadería de doble propósito

## INTRODUCCION

En toda empresa ganadera de doble propósito es importante diferenciar los costos de producción del kilogramo de carne y del litro de leche a fin de poder realizar decisiones empresariales que permitan regular la cantidad y el flujo de los insumos e inversiones. Hasta ahora esto no había sido posible debido que en la práctica los costos de carne y leche están íntimamente relacionados. Por esto se debe de llevar los registros de ingresos y gastos que permitan calcular el costo de producir un litro de leche y un kilo de carne, para tener la referencia del margen de ganancia o pérdida compararlo con el precio de venta.

El Campo Experimental La Posa, se ha desarrollado un sistema que permite la diferenciación de costos a través del análisis de ingresos

### ¿QUE FORMATOS UTILIZAR?

- Inventario de activos
- Ingresos
- Gastos

### ¿QUE INFORMACION SE ANOTA EN EL INVENTARIO DE ACTIVOS?

Se registra la cantidad y precio de los siguientes conceptos: terrenos y tipo de pastos (hectáreas), construcciones, animales, maquinaria, cultivos perennes y de ciclo corto. Esto permite obtener la suma total de la inversión en el rancho y hacer los cálculos de la depreciación de las construcciones y maquinaria.

### ¿QUE INFORMACION SE ANOTA EN LOS INGRESOS?

Se registra la cantidad de litros de leche producida por su precio de venta, más la cantidad de animales vendidos por su precio de venta, más otros ingresos.

### ¿QUE INFORMACION SE ANOTA EN LOS GASTOS?

Para su análisis se dividen en costos variables y costos fijos. En los costos variables se registran todos los desembolsos diarios hechos en el rancho por concepto de mano de obra permanente y eventual, alimentación, medicinas, servicio veterinario, agroquímicos, semen y nitrógeno, mantenimiento de maquinaria y equipo, lubricantes y combustibles; material y enseres menores. Y en los costos fijos que por lo general se calculan por año como son: la Depreciación, de instalaciones, construcciones, cercos, vehículo, equipo y enseres menores, (sobre la base de los años de vida útil). Administración (el 5% de los ingresos brutos de leche y carne) y el Costo de Oportunidad del capital (3% de la reevaluación de los inventarios). Sobre la base de la información registrada se pueden hacer los siguientes cálculos.

Fórmula para el cálculo del costo por litro de leche (CLL)

$$1. CLL = \text{costo total para leche} / \text{producción anual de leche litros}$$

Fórmula para el cálculo del costo por kilo de carne (CKC)

$$2. CKC = \text{costo total para carne} / \text{producción anual de carne kilos}$$

Cuadros ejemplo para el cálculo del costo por litro de leche y kilo de carne

## Cuadro 1. Ingresos. Miles \$ Ejemplo

Concepto % % Venta de leche 126,195 57 Venta de carne 93,961 43 Total 220,156 100

## Cuadro 2. Costos Miles \$. Ejemplo

Concepto 57% 43% Costo variable leche carne Mano de obra 43 24.5 18.5 Alimentación 8 4.5 3.5 Medicinas 11 6.2 4.8 Serv. veterinario 6 3.4 2.6 Agroquímicos 5 2.8 2.2 Semen-nitrógeno 6 3.4 2.6 Mant. maq.-equipo 9 5.0 4.0 Combustibles 158.4 6.6 Útiles y equipo 8 4.5 3.5 Depreciación 30 17.1 12.9 Administración 9 5.0 4.0 Costo-oportunidad 36 20.5 15.5 Subtotal 75 42.5 32.4 Total 186 105.3 80.7

¿Cómo se calcula el costo por litro de leche?

$$CLL = 105,300 / 84,130 \text{ litros} = \$1.25$$

## BENEFICIOS

Con estos cálculos económicos el productor evalúa su actividad y le permite cotejar cual es el costo que obtiene en su rancho con respecto al precio de venta de los coproductos leche y carne. La decisión es si el costo es menor que el precio de venta hasta en un 30% ó más , es aceptable el nivel de costos que se esta desembolsando la actividad. En el caso contrario, se deberá revisar en que rubro de los gastos totales se esta excediendo y tratar de minimizarlos para que el ingreso de leche pague los costos diarios que el hato consume.

Esta publicación está autorizada por el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias.

Estas tecnologías son responsabilidad de quien las aplique.